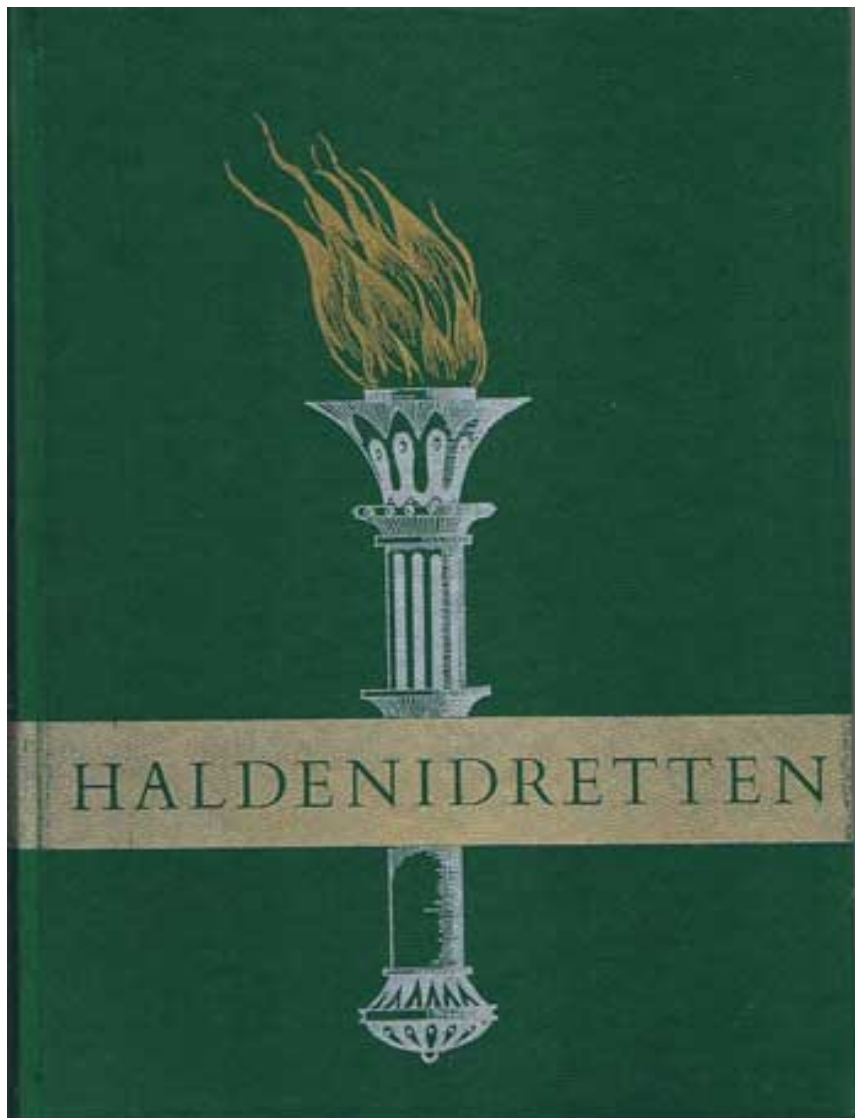




# Strategiplan for Halden Idrettsråd 2011 - 2015



## **Strategiplan Halden Idrettsråd 2011-2015**

Halden Idrettsråd besluttet i 2010 å oppdatere strategiplanen for perioden 2006 – 2010. Den nye planen skal gjelde for perioden 2011 – 2015.

Dokumentet bør være et viktig arbeidsverktøy både for idrettsrådet og for klubbene. En slik plan kan ha en begrenset levetid og må på visse områder oppdateres i løpet av gyldighetsperioden.

Halden Idrettsråd er det høyeste organ for idretten i Halden kommune, og klubbenes planer og prosjekter skal gå via idrettsrådet før videre behandling i kommunen.

Vi har sist, men ikke minst, lagt vekt på at planen skal være realistisk og gjennomførbar og konsentrert den om relativt få, men viktige hovedområder.

Halden, 1. januar 2011

Styret i Halden Idrettsråd

Per Nordlie

Jan-Erik Herft

Hilde Redi

Elisabeth S.Eriksen

Tron Grandal

Solveig Søtorp

Trude B. Thoresen

Karin Fuglesang

Christer S. Bergstrøm

## 1. DAGENS SITUASJON

Pr. i dag er det 43 klubber tilsluttet Halden Idrettsråd, og antall medlemmer fordeler seg slik pr. 31.12.2009:

|            | <u>Total</u> | <u>Kvinner</u> | <u>Menn</u> |
|------------|--------------|----------------|-------------|
|            | 9.184        | 3.174          | 6.010       |
| 0 – 5 år   |              | 123            | 64          |
| 6 – 12 år  |              | 633            | 908         |
| 13 – 19 år |              | 538            | 795         |
| 20 – 25 år |              | 198            | 414         |
| 26 -       |              | 1.682          | 3.829       |

Aktiviteten i Halden-idretten er stor. I tillegg til en rekke arrangementer, treningstimer, konkurranser og møter, er dugnadsinnsatsen mer enn doblet i løpet av de siste 3 årene (f.eks. Allsang på Grensen og Grenserittet). I tillegg kommer det helsemessige og sosiale aspektet ved idretten, som det er svært vanskelig å sette prislapp på. I det private næringslivet ville denne verdiskapningen antagelig være verdt ca. 70 mill. kr., nøkternt vurdert.

## 2. LOVPÅLAGTE OPPGAVER

Idrettsrådet er et fellesorgan for idretten i den enkelte kommune, organisert i NIF gjennom idrettskretsene og underlagt NIFs lover og vedtekter. Halden Idrettsråds ansvar og arbeidsoppgaver reguleres av NIFs lovnorm.

### Halden Idrettsråd skal derfor:

- være samordningsutvalg for idrettslagene og ta opp saker av felles interesse
- kartlegge og planlegge idrettens behov i Halden kommune
- samordne og prioritere idrettslagenes planer på kort og lang sikt, særlig de økonomiske for utbygging, drift og administrasjon
- behandle, prioritere og samordne idrettslagenes henvendelser til kommunen og sende fellessøknader innenfor tidsfristene
- sette opp arbeidsplan i samsvar med de kommunale søknadsprosedyrer og tidsfrister
- informere kommunens ledelse og innbyggere om idrettslagenes virksomhet

- avholde fellesmøter med idrettslagene etter behov
- være representert på idrettskretsens ting og ledermøter
- sende årsrapport til kommunen, idrettslagene og idrettskretsen

Halden Idrettsråd er idrettens høyeste organ i kommunen. Som idrettens talerør skal Halden Idrettsråd arbeide for å opprettholde aksept som kommunens rådgivende organ i saker som angår idretten. Dette skal oppnås gjennom saklig argumentasjon, grundig dokumentasjon og ved framleggelse av realistiske og godt dokumenterte planer og søknader.

Halden Idrettsråd skal i planperioden 2011 – 2015 konsentrere virksomheten til følgende utvalgte satsingsområder:

- Barn og ungdom
- Kompetanse – Arrangement
- Toppidrett og talentutvikling
- Breddeidrett – Integrering
- Anlegg
- Økonomi

Økonomi kommer inn som et sentralt moment under alle satsingsområder, og finansieringen er tatt inn som et eget avsnitt.

### **3. BARN OG UNGDOM**

#### **Hovedstrategi – barneidrett 0 – 12 år.**

##### Idrettens barnerettigheter og bestemmelser om barneidrett

Barneidrett er idrettsaktiviteter for barn til og med det året de fyller 12 år. Idrettens barnerettigheter gjelder for alle barn, uten forskjellsbehandling og uten hensyn til barnet og dets foreldres kjønn, etniske bakgrunn, livssyn, seksuelle orientering, fysiske utvikling og funksjonshemming. Det kan **ikke gis dispensasjon** fra bestemmelsene. Under rettighetene ligger bl.a. trygghet, vennskap og trivsel, på barnas premisser, mestring, påvirkning, frihet til å velge og konkurranser for alle. Alle som driver barneidrett bør følge en felles utviklingsplan for å sikre barna størst mulig variasjon og mulighet for stor bevegelseserfaring.

Det er viktig at klubbene har utdannede trenere også på barnetrinnet.

Vedtaket om at politiattest avkreves for alle ansatte og frivillige som skal utføre oppgaver for idrettslaget, som innebærer et tillits- eller ansvarsforhold overfor mindreårige eller mennesker med utviklingshemming, må følges opp.

Halden Idrettsråd skal arbeide for allsidighet innen barne- og ungdomsidretten. Barneidretten skal tilrettelegges som allsidig idrettsopplæring, hvor det tas sikte på å stimulere barnas fysiske, psykiske og sosiale utvikling og gi en opplæring og innføring i flere idretter. Dette kan aktivt gjøres gjennom bl.a. idrettsskoler.

Halden Idrettsråd skal også tilrettelegge for og skape steder for uorganisert idrett. Disse stedene skal være tilgjengelig for brukernes frie utfoldelse, til passende tidspunkter. Skolene/foreldrene vil være viktige samarbeidspartnere mht. å oppfylle denne målsetningen, ved å:

- Arrangere aktivitetsdager
- Få barna interessert i å ferdes i naturen
- Skape en positiv holdning til å bruke kroppen aktivt

Alle barn i Halden skal lære å svømme. Det er viktig at barna får kunnskaper og riktige holdninger til å oppholde seg i og ved vann og på sjøen. De bør også få muligheten til å lære bruk av kart og kompass og få kunnskaper om og riktige holdninger til å oppholde seg i skog og mark og på fjellet. Dette må skolene ta et hovedansvar for, med idretten som støttespiller.

### **Hovedstrategi – ungdomsidrett (12 år og oppover)**

Norges Idrettsforbunds retningslinjer for ungdomsidrett er retningsgivende. Idretten har flere utfordringer:

- Idretten skal leve opp til ungdommens ønsker og behov for å få den gode idrettsopplevelsen og dermed forbli i idretten
- Idretten skal utvikle ungdommene som ønsker å satse innen en idrett og derigjennom oppnå sportslige resultater
- Idretten skal fange opp nye trender og nye måter å organisere idretten på slik at den passer ungdom anno 2011

Barne- og ungdomsidretten skal danne grunnlaget for å skape framtidens toppidrettsutøvere, men klubbene i Halden Idrettsråd skal også tilrettelegge for at de som ikke har så høye ambisjoner, skal få et tilbud og skape steder å være for uorganisert idrett. Viktige stikkord her er nærmiljøanlegg, så som fotballbinger og lignende.

Ungdom i alle aldre skal møte et alkohol- og rusfritt miljø, både som aktive og tillitsvalgte.

Ungdom må være med å bestemme over og ta ansvar for sin egen idrett på aktivitets- og organisasjonsplan. Halden Idrettsråd vil tilrettelegge og motivere for aktiv deltagelse gjennom tillitsverv. Det skal i samarbeid med klubbene, arbeides aktivt for å få ungdom med i styrer og undergrupper i Halden-idretten.

Idrettsutdanningen må tilrettelegges slik at ungdommen kan delta. Den skal gi et allsidig tilbud og tilfredsstillende ungdommens behov slik at grunnlaget for deltagelse som utøver, dommer, trener og tillitsvalgt er best mulig.

Idretten skal møte alle barn og ungdom med en inkluderende holdning og integrere alle i de eksisterende klubber og lag.

Halden Idrettsråd vil tilrettelegge sin organisasjon på en slik måte at det kontinuerlig kan arbeides aktivt med de enkelte punktene i strategien for barne- og ungdomsidrett.

#### **4. KOMPETANSE OG ARRANGEMENT**

Halden Idrettsråds medlemsklubber må øke kompetansen i klubbene slik at resultatet av det enorme arbeid som blir lagt ned, både på det idrettslige og administrative plan, kan kvalitetssikres enda bedre og at flere personer kan settes i stand til å påta seg verv/oppgaver.

Det er viktig for både idretten og kommunen at klubbene får muligheter til å påta seg arrangement på internasjonalt-, nasjonalt og regionsnivå i tillegg til de lokale arrangementene. En meget viktig forutsetning for å få til dette er anlegg.

Halden Idrettsråds styre vil derfor i samarbeid med ØIK aktivt støtte kompetanseheving innen klubbene ved kursvirksomhet rettet mot:

- Mål og resultatstyring
- Ledelse
- Økonomistyring
- Arrangementsteknikk
- Utdannelse av ledere/trenere rettet mot trimaktiviteter

I tillegg skal kurstilbud fra særkretser/særforbund utnyttes maksimalt. I spesielle tilfelle kan også lokale krefter med spesialkompetanse hentes inn for skreddersydde kurs etter behov.

#### **5. TOPPIDRETT**

Det må legges til rette på anleggssiden slik at det kan drives toppidrett i Halden. I denne perioden har vi 2 store prosjekter, nemlig Allbrukshall og Svømmehall.

Unge idrettsutøvere som ønsker å satse, kan i dag innen enkelte idretter i Halden tilbys et bedre toppmiljø enn tidligere. For at alle idretter skal kunne tilby det samme, kreves det topp utdannede trenere og støtteapparat. Muligheten til å kombinere videregående utdanning med idrett på høyt prestasjonsnivå regionalt, nasjonalt og internasjonalt må være på plass.

Ansvar ligger på skole, idrettslag og kommunen.

## 6. BREDDAIDRETTE

Breddeidretten vil alltid være bærebjelken innen idrettslivet i Halden.

Halden Idrettsråd anerkjenner breddeidrettens viktige betydning, både for den enkelte klubb så vel som den sosiale betydningen for enkeltmennesker og den samfunnsmessige nytten. Halden Idrettsråd vil derfor arbeide for å fremme breddeidretten på en slik måte at enda flere engasjerer seg aktivt og deltar. Breddeidretten, sammen med anleggsplanen, skal:

- Fremme fysisk, psykisk og sosial velvære for hele befolkningen gjennom livsløpsyklusen.
- Fremme en positiv og aktiv fritid.
- Utvikle et kvalitativt tilbud der den enkeltes behov og forutsetninger vektlegges, samt fremme et holdningskapende og sosialt miljø for barn og unge hvor trivsel og trygghet er framtrede faktorer.
- Sette større fokus på sammenhengen mellom mosjon og helse.
- Søke å gi tilbud på ulike nivåer, både til organisert og uorganisert virksomhet, konkurranseaktivitet og konkurransefri aktivitet.
- Tilrettelegge for å ta idrettsmerket.
- Legge til rette for større og mindre idrettsarrangementer.
- Byen befolkning oppfordres til å benytte de fine sportshyttene vi har i distriktet.

Halden Idrettsråd vil følge opp at kommunen følger den prioritering/investeringstakt som er satt opp i anleggsplanen med hensyn til bygging av flerbruks/nærmiljøanlegg for barn, ungdom og voksne.

Klubber/lag som har egne anlegg, må få større økonomisk tilskudd til drift og vedlikehold, slik at disse kan benyttes hele året.

Det må utdannes trenere og ledere som kan ta ansvar for aktiviteter også innen mosjons- og breddeidrett.

Halden-idretten må motivere næringslivet til å se fordelen ved fysisk aktivitet blant sine ansatte, spesielt m.h.t. sammenhengen mellom mosjon/fysisk aktivitet og sykefravær.

## **7. ØKONOMI**

Finansiering av enkeltpunktene er tenkt som følger:

### **Barn/Ungdom:**

Det vil hvert år framover komme LAM-midler fra Norges Idrettsforbund på ca. 915.000 som er øremerket tiltak for barn/ungdom. Disse midlene fordeles av Halden Idrettsråd til klubbene. Retningslinjer for tildelingen er utarbeidet. Disse vil ta utgangspunkt i HIRs strategi for barne- og ungdomsidrett.

Gratis leie av haller/gymsaler for alle under 19 år.

Tilskudd fra kommunen til klubbene økes til kr. 70,- pr. medlem under 19 år innen utgangen av planperioden. Støtten pr. i dag kr 45,-.

### **Kompetanse – Arrangement:**

Det er viktig at støtten fra Halden kommune til administrasjon av Halden Idrettsråd opprettholdes, slik at kapasitet kan settes inn der det behøves mest.

### **Toppidrett – Talentutvikling:**

Se pkt. 5 over.

### **Breddeidretten:**

Det er en målsetning i løpet av 5-års periode å doble den kommunale støtten til drift og vedlikehold av sportshytter/egne anlegg fra dagens nivå på ca ½ mill.kr.

### **Anlegg:**

Anleggsinvesteringer finansieres ved

- 1/3 UI-midler
- 1/3 kommunale midler
- 1/3 utbygger

etter godkjente prosjekter som er satt opp i anleggsplanen.

For øvrig henvises det til prioritering og kostnadsoverslag i anleggsplanen.



## 8. ANLEGG

Strategi:

Anleggsplanen for idrettsanlegg i Halden har som strategi å:

- Aktivt tilrettelegge, stimulere og utvikle anlegg for idrett og annen fysisk utfoldelse, både for barn/ungdom, familier og toppidrett.
- Halden Idrettsråd vil arbeide for at nye områder for idrettsanlegg blir regulert.

Veien fram til måloppnåelse:

Anleggssituasjonen er i en positiv utvikling, men en del av våre anlegg er nedslitte og har store mangler. utfordringene ligger i opprusting og vedlikehold av de eksisterende anlegg, samtidig som vi er åpne for enkelte nyanlegg. For de eksisterende anlegg, er det i «Anleggs- og friluftspanen» godkjent en prioritert handlingsplan.

Vedlegg 1 er den prioriterte handlingsplanen som er godkjent av HIR.

Vedlegg 2 er en ny versjon fremlagt i slutten av desember 2010.

